



2a edició del programa per guanyar competitivitat a curt termini

Programa dissenyat per ajudar a les empreses a idear un pla de millora per guanyar competitivitat a curt termini.

Objectiu:

- Obtenció d'un pla de millora que, més enllà de la teoria, permeti a l'empresa poder-lo aplicar a través d'un pla pràctic, concís i concret. Amb el suport d'un consultor en les seves instal·lacions, per tal de maximitzar l'impacte del pla de treball.
- Poder donar resposta a les següents preguntes:
 - Què hem de fer a fàbrica per ajudar als nostres comercials a vendre més?
 - Quina metodologia és l'adequada per la meva empresa?

A qui va dirigit:

- Empreses de la Vall del Ges, Orís i Bisaura. Cal que hi participi una persona de direcció i una persona del departament de producció de cada empresa.

Fases programa:

- Selecció de les empreses interessades.
- Participació en dues tutories en grup.
- Participació en tres sessions individualitzades.

Cost:

- Un 75% del cost està cofinançat per la Diputació de Barcelona.
- Per accedir al programa l'empresa només ha de pagar 75€ mensuals durant els 2 mesos de durada del programa. Cost total 150€.

Inscripcions:

Enviar un correu a la direcció empresa@gesbisaura.cat

El termini d'inscripcions finalitza el proper 30/09/2014

Places limitades i participació per ordre d'inscripció.

Juny 2014



Sessions de grup

1a sessió:

- Objectius:
 - Obtenir uns coneixements bàsics sobre estratègia operacional (què haig de fer a planta per donar forts arguments de venda pels meus clients) i sobre les dues metodologies de millora continua.
- Continguts:
 - Estratègia operacional.
 - Les dues metodologies de gestió principals en operacions: Lean & QRM (la primera per entorns de demanda regulars i previsibles, i la segona per entorns caòtics).

2a sessió:

- Objectius:
 - Executar INCO-I (índex de competitivitat industrial). Conèixer qui som i què hem de fer per guanyar competitivitat de forma real i quantificable.
- Continguts:
 - 1a part INCO-I ES: amb direcció general o la propietat.
 - 2a part INCO-I OP: amb direcció de les operacions.

Sessions individuals

1a sessió:

- Objectiu:
 - Interpretació dels resultats del sistema INCO-I dins l'entorn de l'empresa.
- Continguts:
 - Lectura i interpretació dels resultats del sistema INCO-I. Què hem de fer des de producció per augmentar les vendes?
 - Conèixer la planta productiva i els principals processos de la mateixa.

2a sessió:

- Objectiu:
 - Conèixer el quadre de control d'operacions i elaborar el pla de treball.
- Continguts:
 - Revisar el quadre de control d'operacions de l'empresa.
 - Escollir indicadors operatius enfocats a la millora.
 - Elaborar un pla de millora.

3a sessió:

- Objectiu:
 - Seguiment del pla de millora.
- Continguts:
 - Seguiment del pla de millora. Suport en certes eines específiques (5S, TPM, kan ban/POLCA/ConWIP, SMED, MCT/VSM, etc).